**Основные положения программы развития Федерального государственного бюджетного научного учреждения Федеральный научный центр «Всероссийский научно-исследовательский и технологический институт птицеводства» Российской академии наук на 2019-2023 гг.**

**кандидата на должность директора Салеевой Ирины Павловны**

ФНЦ «ВНИТИП» РАН - ведущее научное учреждение в области птицеводства. Основной целью и предметом деятельности ФНЦ «ВНИТИП» РАН является проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований, направленных на реализацию и внедрение достижений в области селекции, генетики, технологии содержания, кормления, физиологии, болезней сельскохозяйственной птицы, разработке отраслевых стандартов, переработке продуктов птицеводства на птицеводческих предприятиях страны.

1. **Срок реализации Программы развития ФГБНУ ФНЦ «ВНИТИП» РАН -** 2019-2023 гг.
2. **Основные положения Программы развития ФНЦ «ВНИТИП» РАН**

**2.1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.**

Миссия: заключается в создании и развитии системы фундаментальных и прикладных исследований, обеспечивающую независимость и конкурентоспособность страны в области птицеводства.

Стратегическая цель: обеспечение продовольственной безопасности Российской Федерации.

Конкретные стратегические задачи по приоритетным направлениям, являющиеся основой государственного задания по программе фундаментальных исследований РАН на 2013-2020 годы, решаются центром в области инновационных методов и приемов племенной работы по созданию высокопродуктивных отечественных кроссов птицы, биоинженерных методов, технологии получения трансгенной птицы с заданными свойствами, технологий производства и переработки продукции птицеводства для получения экологически безопасных продуктов питания, новых подходов к нормированию питательных веществ и обменной энергии в рационах для сельскохозяйственной птицы, методологии ветеринарного благополучия птицеводческих хозяйств, с целью достижения продовольственной и экологической безопасности страны.

В стратегические задачи деятельности центра входят также мероприятия по повышению публикационной активности в российских и мировых индексируемых базах цитирования.

**2.2 Исследовательская программа**

Исследовательская программа центра соответствует положениям стратегии инновационного развития РФ на период до 2020 года, утв. Правительством РФ от 8 декабря 2011 года № 2227-р.

Необходимо усилить работу по организации проведения исследований между институтами внутри самого центра. Все исследования центра должны быть скоординированы для выполнения стратегической задачи.

В последнее время повышается актуальность проведения междисциплинарных исследовательских проектов. Для этого необходимо взаимодействие институтов разной тематической направленности. Поэтому должна обеспечиваться мобильность научных организаций, возможность участия в разных группах исполнителей, решающих разные научные и технологические задачи при поддержке различных фондов.

**2.3. Кооперация с российскими и международными организациями**

ФНЦ «ВНИТИП» РАН осуществляет сотрудничество с научными, образовательными и производственными предприятиями Российской Федерации, ближнего и дальнего зарубежья.

Возможно расширение географии сотрудничества с ведущими зарубежными компаниями.

Необходимо укрепление научных связей с международными организациями через реализацию совместных международных проектов.

Необходимо привлечение заинтересованных коммерческих, производственных предприятий и органов государственной власти для обеспечения внедрения разработок в полном объеме и для привлечения внебюджетных средств.

Оказание услуг научными подразделениями центра для предприятий и организаций, в т.ч. экспертная и консультационная деятельность по заказу юридических и физических лиц.

**2.4 Кадровое развитие и образовательная деятельность**

Образовательная деятельность.В настоящее время, проводится подготовка научных кадров в аспирантуре по трем специальностям: (06.02.07; 06.02. 08; 06.02.10).

Необходимо проводить работу по расширению связей с учебными учреждениями по привлечению молодежи в аспирантуру и по подготовке кандидатских и докторских диссертаций.

Для реализации целей необходимо организовывать конференции молодых ученых, семинары и другие мероприятия. Выезжать научным сотрудникам в ВУЗы для проведения информационных лекций. Разработать систему мотивации и поощрения научных сотрудников и аспирантов. Усовершенствовать механизм вовлечения молодежи в разработку и реализацию разнообразных проектов, программ, конкурсов. Это обеспечит выявление и взращивание талантов.

Необходимо привлекать молодых специалистов, работающих на производстве к учебе в заочной аспирантуре (соискателями) без отрыва от производства.

С целью популяризации науки организовывать посещение школьников в музей центра, в технические классы, на виварий.

Кадровое развитие. Необходимо создать систему повышения квалификации и стажировок научных сотрудников в международных компаниях и научных центрах. Для этого из внебюджетных средств необходимо создать резервный фонд.

**2.5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок**

С целью превращения ФНЦ «ВНИТИП» РАН в ведущий центр инновационного развития, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности и трансферта технологий необходимо совершенствование инфраструктуры.

Для проведения фундаментальных и прикладных исследований и получения достоверных результатов необходимо предусмотреть срочное строительство и переоборудование вивариев для содержания опытной птицы; оснащение лабораторий ФНЦ «ВНИТИП» РАН новым современным оборудованием, модернизацию и закупку комплектующих.

Из внебюджетных средств провести ремонт общежития для аспирантов и научных сотрудников приезжающих из филиалов в командировку.

**2.6 Бюджет программы развития**

Для выполнения поставленных научных, образовательных, исследовательских задач, в стратегическом плане необходимо привлечение на 2019-2023 гг. ориентировочно 800-900 млн. руб. (без учета внебюджетных средств).

Разработать систему мотивации и поощрения научных сотрудников и аспирантов по привлечению финансовых средств в ходе научно-инновационной деятельности.

Магистральным направлением является увеличение доли средств, привлекаемых из внебюджетных источников (РФФИ, иностранные фонды, хоздоговорная деятельность и т.д.).

**2.7. Система управления организацией и ключевых процессов.** Построенная система управления, позволяет не снижать уровень научных исследований. Однако стратегическое направление требует повышение эффективности научных разработок центра.

Главный научный сотрудник,

доктор с.-х. наук, профессор РАН,

член – корр. РАН И.П.Салеева